

SWISSMETAL®

- Auszug -
Fortschrittsbericht Martin Hellweg

Swissmetal Holding AG

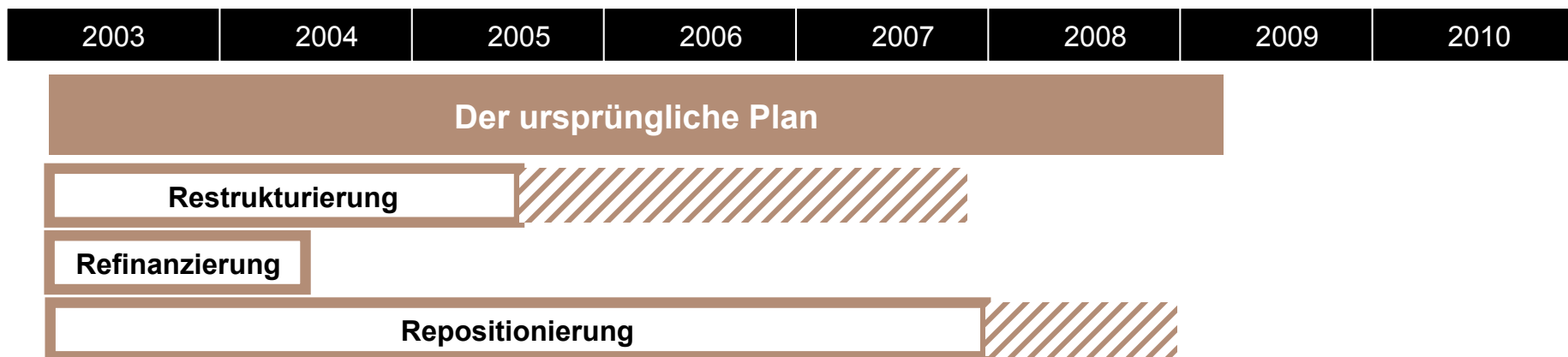
Generalversammlung

14. Mai 2009

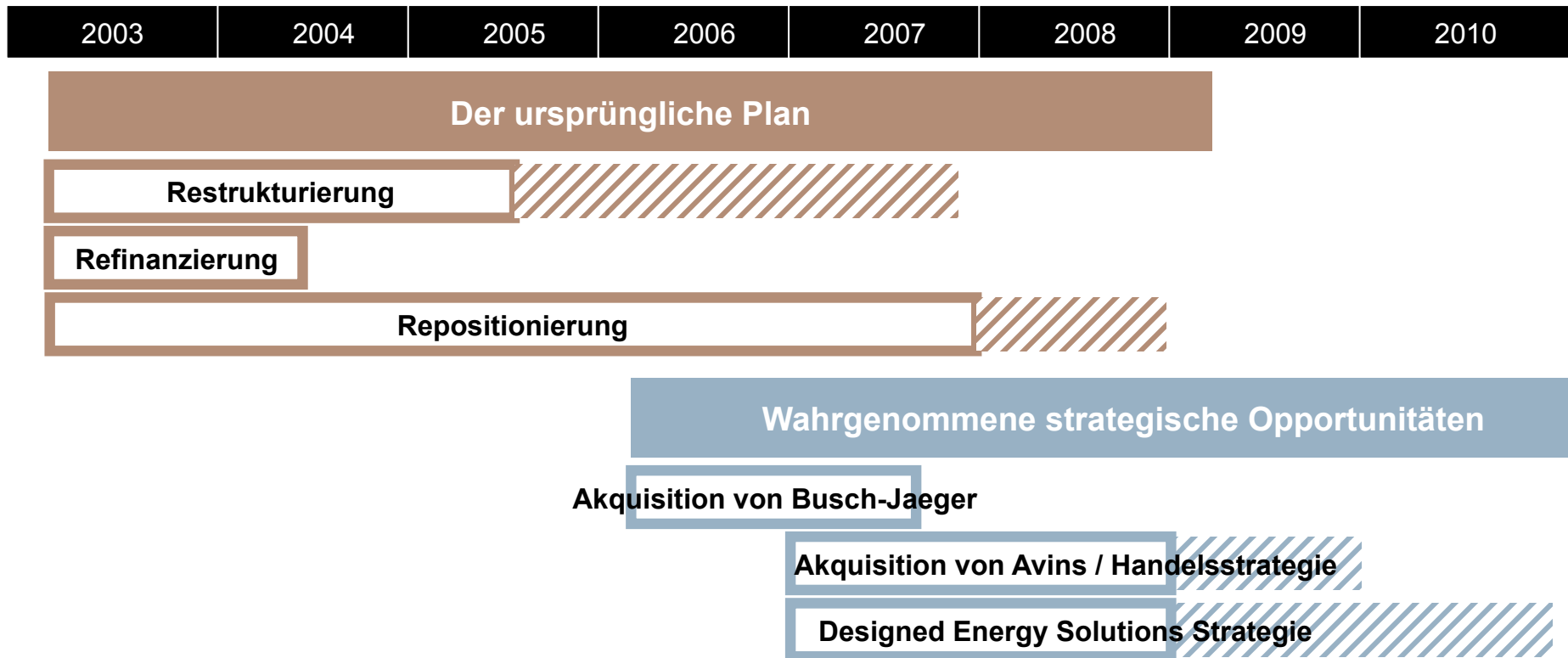
Saal des Restaurants Treff.zwölf, Weidenstrasse 26, 4143 Dornach



2003 wurde das neue Management mit der Refinanzierung, der Restrukturierung und der Repositionierung beauftragt ...



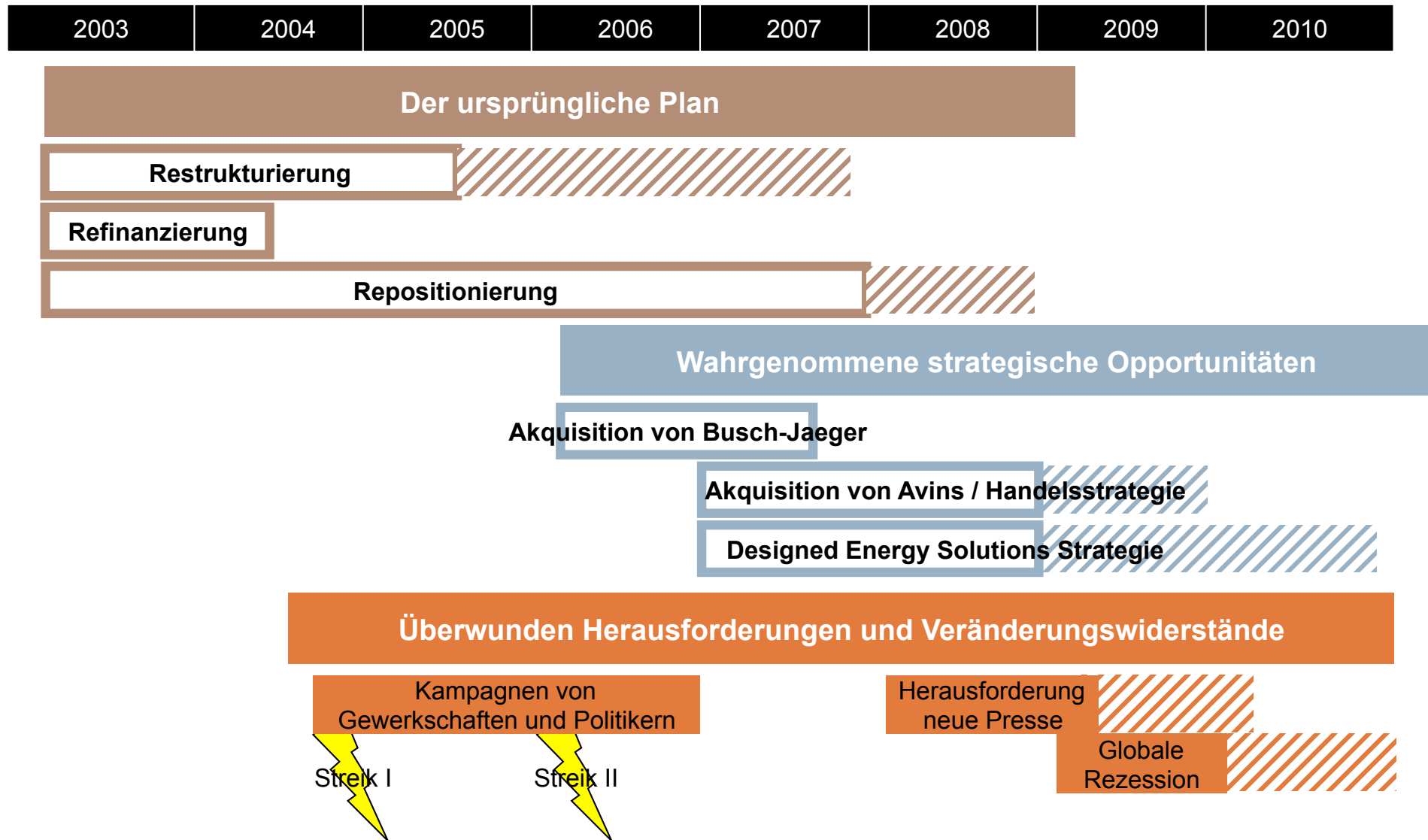
...entlang des Weges boten sich Opportunitäten, die wahrgenommen werden mussten....



Fortschrittsbericht Restrukturierung, Refinanzierung, Repositionierung

SWISSMETAL®

...und einige Gewitterstürme mussten gemeinstert werden



**Unser angestammtes Geschäft ruht auf drei strategischen Säulen;
Die Handels- und Designstrategien eröffnet neue Wachstumsfelder**



Bezüglich der ersten Säule unserer Strategie haben wir viel erreicht

Massnahmen

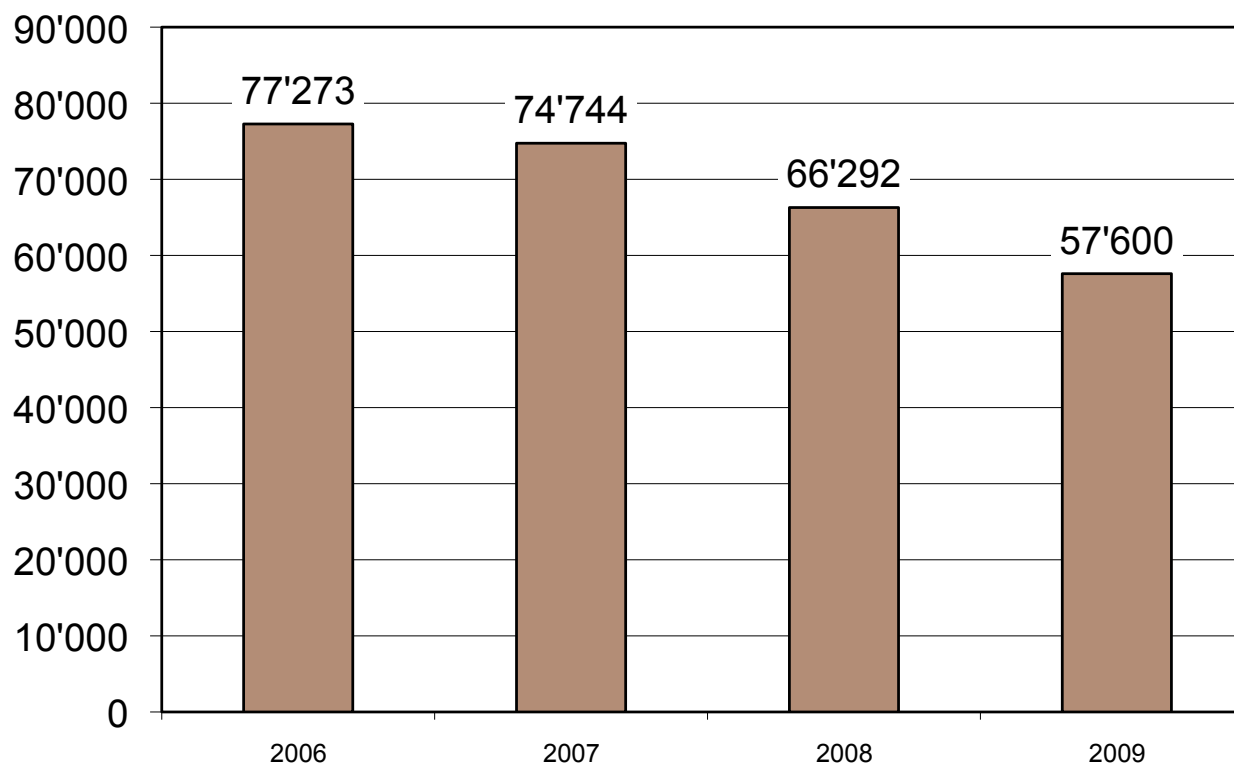
- Das neue **Industrielle Konzept**, das 2005 präsentiert wurde, ist fast vollständig umgesetzt
 - Zentrale Warmverformung CH
 - Die Fertigung für Drähte und Stangen in Reconvilier ist auf eine Fabrik konsolidiert (Fabrik 2 steht für neue Nutzung bereit)
 - Modernisierte Fertigung für Profile, Rohre, Stangen und Bänder in Dornach
- **Gute Zusammenarbeit zwischen den Standorten**, laufende Realisierung von Synergien, Austausch von Erfahrungen
- **Fokus auf Innovation und F&E** basierend auf unseren Kernkompetenzen
- **Technische Investitionen** im Umfang von jährlich CHF 17 Mio. (Schnitt 2003 bis 2007)

Resultate

- **Personalkosteneinsparungen von rund CHF 20 Mio.** über die letzten 4 Jahre
- **Verbesserte industrielle Problemlösungsfähigkeiten**, deutliche Effizienzgewinne, bessere Kapitalisierung der Kernkompetenzen
- Mehrere zukünftige **Wachstumspotential** wie CN8, NP6, Conform endlose Hohlprofile, etc.
- Technische Ausrüstung ist **state-of-the-art**, Redundanzen und Überkapazitäten eliminiert

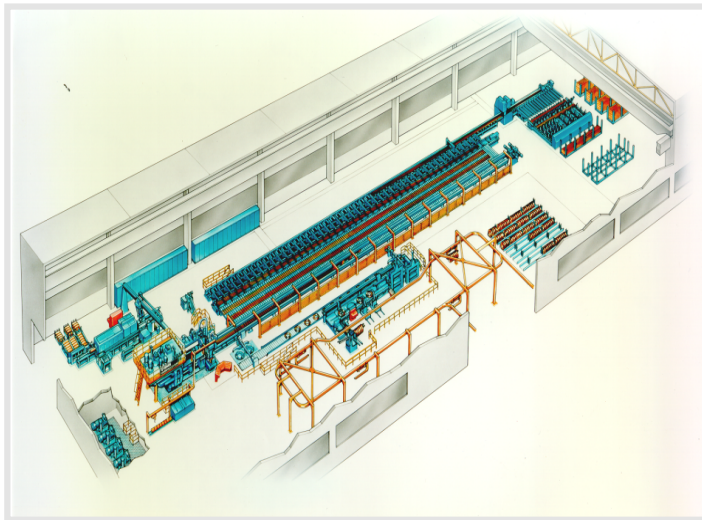
Vergleich Personalkosten 2006 – 2009

Die Kostenstruktur konnte kontinuierlich verbessert werden, ganz besonders im Personalbereich.

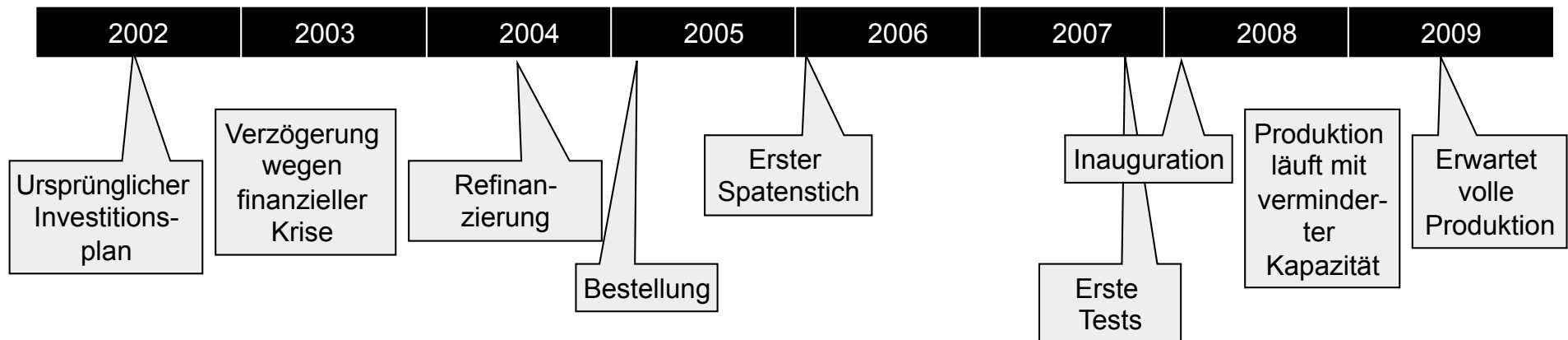


Fortschrittsbericht Investition in die neue Extrusionspresse

2002-2003 wurde das Grossprojekt durch die finanzielle Situation verzögert, nach der Refinanzierung aber sehr zügig umgesetzt



- In 2002 waren in Dornach 4 und in Reconvilier 2 Pressen aktiv, von denen die jüngste 34 Jahre alt war
- Der erste Investitionsantrag stammt aus 2002
- Geplant war eine polyvalente Presse, welche die Produkte beider Werke herstellen und 4 oder 5 der alten Pressen ersetzen konnte
- Die Investition wurde Anfang 2005 bewilligt
- Das Projekt wurde zeitgerecht umgesetzt. Eine Budgetüberschreitung von ~25% war auf unvorhersehbare Probleme beim Bau der Halle (v.a. Untergrund) zurückzuführen
- Die Einführung der Presse in den Produktionsprozess verzögerte sich



Seit der Akquisition von Avins repräsentiert der Vertrieb unserer Gruppe eine Anzahl renommierter Hersteller weltweit

avins



**LAWRENCE
INDUSTRIES**

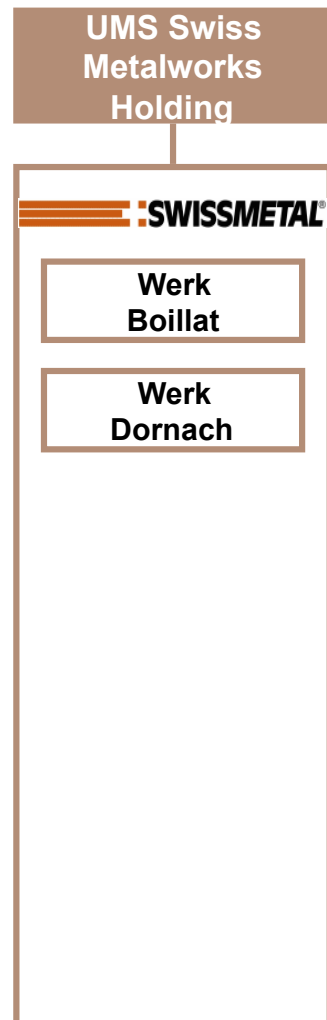


Fortschrittsbericht Entwicklung der Gruppenstruktur

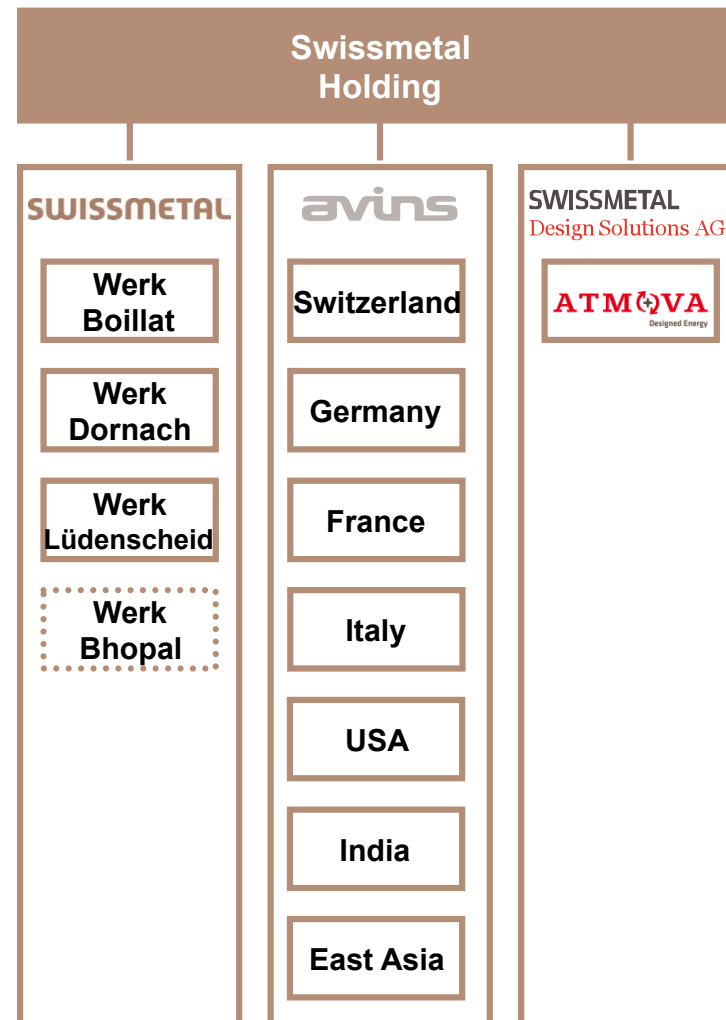
SWISSMETAL®

Swissmetal hat sich in eine internationale Gruppe mit mehreren Marken entwickelt

2003:



2009:



Fortschrittsbericht

Der Einfluss von Sondereffekten 2004 - 2008

SWISSMETAL®

In den Jahren 2004-2008 war **Swissmetal** von verschiedenen **Sondereffekten** betroffen. Die **Gesamtleistung** nach diesen Sondereffekten ist **höher**.

